



Istituto Nazionale di Alta Matematica

CITTA' UNIVERSITARIA – P.le A. Moro n.5 - 00185 ROMA

<http://www.altamatematica.it> - e-mail indam@altamatematica.it

Posta elettronica certificata [:altamatematica@pec.it](mailto:altamatematica@pec.it)

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE

(Art.10, c.1, let.b, D. Lgs. n.150/2009)

Esercizio 2014

- 1. Presentazione della Relazione**
- 2. Sintesi delle informazioni di interesse per i cittadini e per gli Stakeholders**
 - 2.1 Mandato e fini Istituzionali
 - 2.2 Contesto organizzativo
 - 2.3 L'amministrazione in cifre, i risultati raggiunti e scostamenti
- 3. Attività di Ricerca e Formazione**
 - 3.1 Analisi del contesto interno ed esterno
 - 3.2 Obiettivi strategici
 - 3.3 Obiettivi strategici rispetto alle attività scientifiche
 - 3.3.1 Obiettivo strategico 01 "Gruppi di Ricerca Nazionali"
 - 3.3.2 Obiettivo strategico 02 "Progetti di Ricerca INdAM"
 - 3.3.3 Obiettivo strategico 03 "FIRB-FIR 2013-2016"
 - 3.3.4 Obiettivo strategico 04 "COFUND"
 - 3.3.5 Obiettivo strategico 05 " Borse di Studio"
 - 3.3.6 Obiettivo strategico 06 "Corsi di Studio"
 - 3.3.7 Obiettivo strategico 07 " Gruppi di Ricerca Europei"
 - 3.3.8 Obiettivo strategico 08 "Convenzioni Internazionali"
- 4. Risorse, Efficienza ed Economicità**
- 5. Pari opportunità e Bilancio di genere**
- 6. Benessere organizzativo del personale dipendente**
- 7. Il processo di redazione della Relazione sulla Performance**

Allegati



Istituto Nazionale di Alta Matematica

1. Presentazione della Relazione

Il presente documento è predisposto prendendo come riferimento i dati del Rendiconto Finanziario 2014 dell'Istituto Nazionale di Alta Matematica F. Severi, di seguito INdAM, tenendo anche della Delibera n. 5/2012 della CiVIT (Adesso ANAC) – Linee guida ai sensi dell'art. 13, c. 6, let.b), del D. Lgs. n. 150/2009, relative alla struttura e alla modalità di redazione della relazione sulla Performance di cui all'art. 10, c. 1, let. b), dello stesso decreto –, al fine di illustrare i risultati ottenuti nel corso dell'esercizio 2014.

Il presente documento, redatto ai sensi dell'art. 15, c. 2, let. b), del D. Lgs. n. 150/2009, è stato definito dall'Organo Politico in collaborazione con il vertice dell'amministrazione e sarà validato dall'Organismo Indipendente di Valutazione dell'INdAM, ai sensi dell'art. 14, commi 4, let.c) e 6, dello stesso D. Lgs. n. 150/2009.

La presente Relazione è conforme al Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance, al Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità 2014-2016, ed al Piano Triennale della Performance 2014-2016, inoltre è coerente con il Programma Triennale della Prevenzione della Corruzione 2014-2016.

2. Sintesi delle informazioni di interesse per i cittadini e per gli Stakeholders

2.1 Mandato e fini istituzionali

L'Istituto Nazionale di Alta Matematica "Francesco Severi" (INdAM) è stato istituito con la Legge 13 luglio 1939, 1129, modificata con le leggi 10 dicembre 1957, n° 1188, 5 maggio 1976, n° 257 e 14 febbraio 1987, n° 42.

Esso è stato riordinato dalla legge 11 febbraio 1992, n° 153 che gli ha conferito ampia autonomia regolamentare includendolo tra gli enti di ricerca a carattere non strumentale di cui all'art. 8 della Legge 9 maggio 1989, n° 168. Questa legge di riordino indica esplicitamente le finalità dell'Istituto, peraltro coerenti con quelle indicate dalle norme preesistenti e con l'attività precedentemente svolta dall'Istituto.

I fini dell'Istituto indicati dalla legge di riordino sono:

- a) promuovere sul piano nazionale, internazionale e comunitario, la formazione ed il perfezionamento di ricercatori di matematica anche allo scopo di integrare le potenzialità formative esistenti nelle varie università italiane;
- b) svolgere e favorire le ricerche di matematica pura ed applicata specialmente nei rami in via di sviluppo, curando anche il trasferimento delle conoscenze alle applicazioni tecnologiche;
- c) procurare che la ricerca matematica italiana si mantenga sempre in stretto contatto con quella internazionale, in particolare promovendo e partecipando ad iniziative e programmi di collaborazione nell'ambito delle Comunità europee.

Nell'ambito della delega legislativa per la riforma degli enti di ricerca (Legge 15 marzo 1997, n. 59, art. 11, art. 14 e art. 18) l'ordinamento dell'Istituto è stato ulteriormente modificato da due decreti legislativi.

Il primo, il Decreto Legislativo 30 gennaio 1999 n. 19, come recentemente modificato dal decreto legislativo 4 giugno 2003, n°127, ha disposto il trasferimento all'Istituto dei gruppi nazionali di matematica del CNR e, lasciando invariate le finalità dell'Istituto, ha aggiunto agli strumenti per



Istituto Nazionale di Alta Matematica

perseguirle la possibilità di: “costituire gruppi nazionali di ricerca, con l’apporto di professori e ricercatori universitari, nonché di ricercatori degli enti pubblici di ricerca, come istituti temporanei per l’organizzazione di un lavoro di ricerca distribuito tra più persone e organismi scientifici.”

Il secondo, il Decreto Legislativo 29 settembre 1999 n. 381, ha esteso all’Istituto Nazionale di Alta Matematica e ad altri Istituti nazionali, parte della normativa prevista per il Consiglio Nazionale delle Ricerche.

La presenza fra le strutture dell’Istituto dei gruppi nazionali di ricerca permette la partecipazione organica come aderenti ai gruppi di ricerca della maggior parte dei docenti e ricercatori matematici italiani, fornendo all’INdAM personale in grado di svolgere direttamente le ricerche da esso coordinate e promosse.

Ciò rende l’Istituto il principale riferimento nazionale per la ricerca matematica e mette in evidenza il ruolo dell’Istituto nel trasferimento tecnologico e nella formazione dei ricercatori.

Nell’ambito della nuova delega legislativa per la riforma degli enti di ricerca (Legge 27 settembre 2007, n. 165, art. 1) l’Istituto è stato riordinato secondo quanto previsto dal Decreto Legislativo 31 dicembre 2009, n. 213 "Riordino degli enti di ricerca in attuazione dell’articolo 1 della legge 27 settembre 2007, n. 165". In particolare, lo Statuto dell’INdAM, approvato ed entrato in vigore dal 1 maggio 2011, è stato modificato e approvato definitivamente dal MIUR con nota, prot.1695, del 22.08.2013. Il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, a seguito delle modifiche apportate, su indicazione dei Ministeri competenti, è stato approvato definitivamente dal Consiglio di Amministrazione dell’INdAM in data 05.03.2013. Conseguentemente, il MIUR con nota Prot. n.14130, del 12.06.2013, nel prendere atto che anche il Ministero dell’Economia e delle Finanze ha espresso parere favorevole al provvedimento in esame, previo controllo di legittimità e di merito, ha approvato il Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell’INdAM, ai sensi dell’art. 7, punto 3 del D.Lgs. 31.12.2009 n.213. Il Regolamento del Personale, a seguito delle modifiche apportate, su indicazione dei Ministeri competenti, è stato approvato in data 05.03.2013 dal C.d.A. dell’INdAM. Infine, il MIUR con nota del 21.11.2014, prot. 27085, nel prendere atto che il Regolamento è stato modificato alla luce delle osservazioni formulate dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri –Dipartimento Funzione Pubblica, con nota prot. 38785 dell’8.07.2014, esaminato il nuovo testo regolamentare, approva il Regolamento del personale a norma dell’art. 7 del D. Lgs. n.213 del 31.12.2009.

L’INdAM svolge la sua missione nella dimensione europea e internazionale, in coerenza con i principi e le direttive europee in Ricerca e Formazione e con i principi della Carta europea dei ricercatori, approvata dalla Commissione delle Comunità Europee l’11 marzo 2005.

2.2 Contesto organizzativo

L’Istituto presenta una struttura tecnica permanente che ha la propria sede centrale presso l’Università di Roma “La Sapienza”, mentre ha istituito Unità di ricerca, ramificate sul territorio nazionale, presso Dipartimenti di Matematica di altrettante Università dove operano e sono coinvolti Stakeholders interni che partecipano alla realizzazione delle attività di ricerca scientifica e di formazione dell’INdAM. Le Unità di Ricerca sono regolate da apposite Convenzioni quadriennali pubblicate sul sito web dell’Istituto www.altamatematica.it nella sezione “Istituto”



Istituto Nazionale di Alta Matematica

sotto la voce “Unità di ricerca”, pertanto il numero delle Unità di Ricerca, attualmente oltre sessanta, è continuamente aggiornato.

L’organizzazione strutturale dell’INdAM, dal Presidente quale rappresentante legale dell’Ente, agli Stakeholders esterni quali soggetti interessati, è rappresentata graficamente dal modello sottostante, mentre le attività scientifiche di ricerca e formazione, gli Organi dell’Istituto, i Regolamenti ed i disciplinari connessi alle attività sono pubblicate sul sito web dell’Istituto www.altamatematica.it.

L’Istituto presenta una struttura tecnica permanente rappresentata dallo schema che segue:

		Presidente				
	Consiglio Scientifico		Consiglio di Amministrazione		Collegio dei Revisori dei Conti	O.I.V.
Direttore Amministrativo						
Ufficio Affari Generali - Ufficio Ragioneria - Ufficio del Personale						
Dipendenti a tempo indeterminato n. 9						

L’Istituto Nazionale di Alta Matematica è stato inquadrato con la Legge 20 marzo 1975, n.70 fra gli Enti scientifici di ricerca e sperimentazione (Tab. VI). Il personale è stato impiegato in base alle norme dei diversi contratti di lavoro del Settore Ricerca in particolare secondo il contenuto dei profili previsti dal D.P.R.171/91, secondo l’accordo del C.C.N.L. sottoscritto il 7 ottobre 1996 e secondo l’accordo sottoscritto il 21 febbraio 2002, e in ultimo, secondo l’accordo del C.C.N.L. sottoscritto il 7 aprile 2006.

Il fatto di disporre di personale numericamente ridotto, ha richiesto di armonizzare i singoli compiti in modo da far operare tutti congiuntamente ed anche separatamente a seconda delle molteplici esigenze dell’Istituto.

La dotazione organica approvata, nell’ambito del piano triennale delle attività 2014 – 2016, in coerenza con il DPCM 23/01/2013, consiste soltanto di Personale amministrativo e di un Direttore Amministrativo, distribuito secondo la seguente tabella:



Istituto Nazionale di Alta Matematica

Profilo	Dotazione organica
Direttore Amministrativo	1
Funzionario Amministrativo	3
Collaboratore Amministrativo	4
Operatore Amministrativo	2
Totale	10

Personale in servizio nel 2014.

Il personale in servizio al 31 dicembre 2014 è il seguente:

▪ **Personale a tempo indeterminato:**

n° 3 Funzionari di amministrazione di IV livello;
n° 2 Collaboratore di amministrazione di V livello;
n° 1 Collaboratore di amministrazione di VI livello;
n° 1 Collaboratore di amministrazione di VII livello;
n° 2 Operatori di amministrazione di VII livello;

▪ **Personale a tempo determinato:**

n°1 Direttore Amministrativo

n°1 Collaboratore coordinato e continuativo.

La collaborazione coordinata e continuativa rientra nell'ambito del Progetto Europeo INdAM-COFUND, finanziato nell'ambito del VII Programma quadro della Comunità Europea per il periodo 2014-2017.

▪ **Personale di ricerca:**

Il Presidente e il Consiglio di Amministrazione, Organi di indirizzo politico amministrativo dell'INdAM, sono coinvolti direttamente nel programmare e indirizzare le attività dell'Istituto nel perseguimento dei fini istituzionali, sentito il Consiglio Scientifico.

L'attività formativa di giovani matematici, dottorandi e avviamento alla ricerca come anche l'internazionalizzazione e la rappresentazione della matematica italiana nel mondo, sono curate e organizzate direttamente dalla struttura permanente dell'Istituto, pubblicata sul sito web dell'INdAM www.altamatematica.it, mentre l'attività di ricerca matematica è curata e organizzata dai Gruppi nazionali di ricerca dell'INdAM che operano sul territorio nazionale. Le loro attività sono pubblicate sui rispettivi siti web indicati nella tabella che segue.



Istituto Nazionale di Alta Matematica

Le attività di ricerca scientifica dell'Istituto sono organizzate secondo il seguente schema:

FORMAZIONE	RICERCA MATEMATICA				INTERNAZIONALIZZAZIONE RICERCA MATEMATICA
Stakeholders Interni					
Assegnisti, Borsisti, Dottorandi	Consigli Scientifici dei Gruppi				Gruppi Europei
	GNAMPA	GNCS	GNFM	GNSAGA	Prof.ri Universitari, Ricercatori e Dottorandi, Italiani ed Europei
	Associati (Prof.ri Universitari, Ricercatori, Dottorandi)				

<http://www.altamatematica.it/gnampa/>

<http://www.altamatematica.it/gnsaga/>

<http://www.altamatematica.it/gnfm/>

<http://www.altamatematica.it/gncs/>

Il numero totale degli aderenti nel 2014 è stato di 2.569.

L'Organo di indirizzo politico – amministrativo si avvale del supporto operativo della struttura amministrativa interna per le attività di gestione, costituita da un Direttore che coordina e sovrintende i tre Uffici Affari generali, Ragioneria e Personale.

Il Direttore Amministrativo e il Personale dipendente, rappresentati nella tabella **Allegato 1 Uffici-Mansioni**, sono coinvolti nel predisporre le attività gestionali e amministrative necessarie per realizzare le attività istituzionali programmate dall'Organo politico dell'INdAM.

Nel quadro normativo istituzionale delineato, l'INdAM si pone quale Ente di ricerca nazionale rappresentativo della comunità scientifica dei matematici in Italia, universitaria e non, e delle specifiche discipline matematiche che sono organizzate dai Gruppi Nazionali ed Europei di ricerca, dei quali i matematici in gran numero sono formalmente aderenti risultando anche portatori di interessi interni all'INdAM, Stakeholder interni.

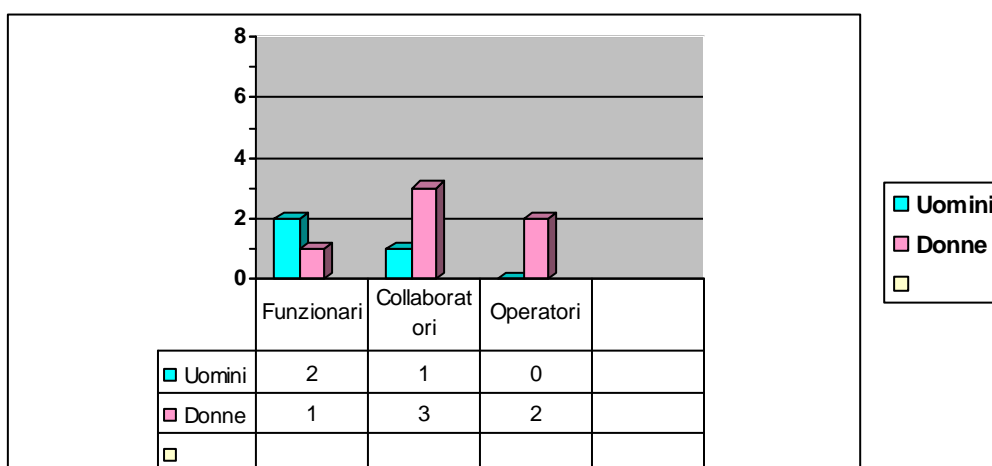
2.3 L'amministrazione in cifre, i risultati raggiunti e scostamenti

Il presente paragrafo fornisce una sintesi dei dati qualitativi/quantitativi più significativi dell'Istituto Nazionale di Alta Matematica F. Severi in merito a Risorse Umane e Risorse Finanziarie.

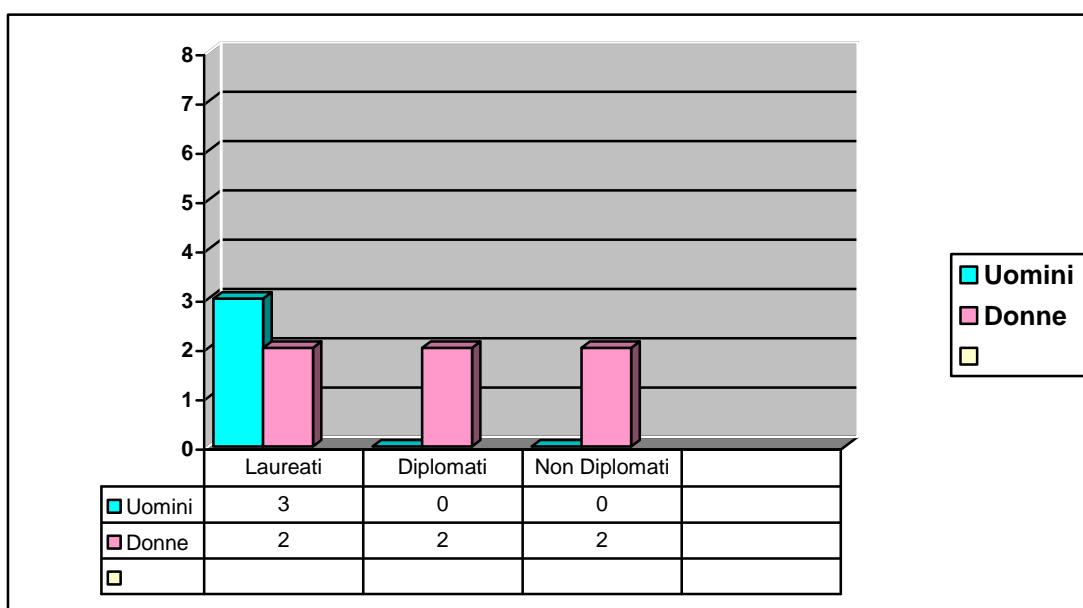
- **Risorse umane**

L'organico effettivo dell'INdAM al 31 dicembre 2014 risulta costituito da n. 9 unità di personale dipendente a tempo indeterminato. La distribuzione del personale preso a riferimento per profilo professionale, per genere, e per costo complessivo di oneri erariali, previdenziali e assistenziali, viene riportata nei grafici seguenti:

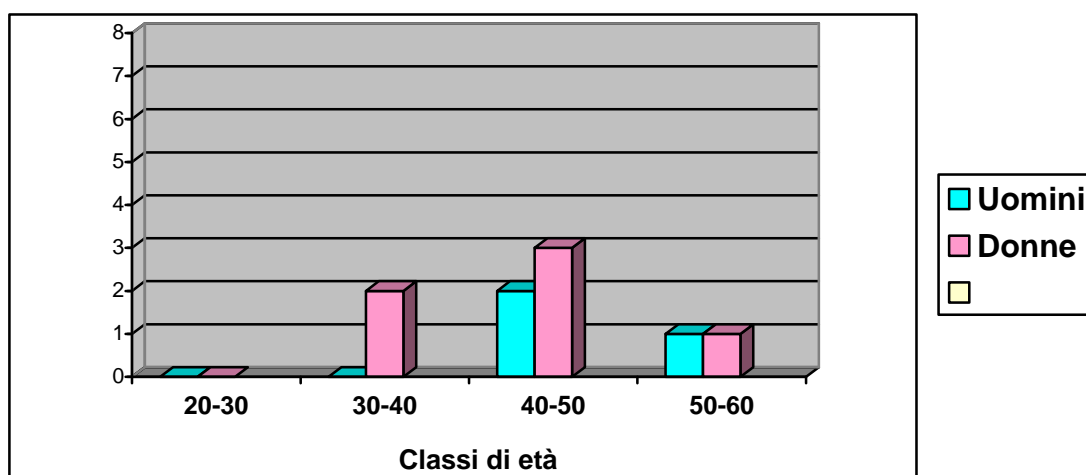
- **Distribuzione del personale per profilo professionale e per genere al 31.12.2014:**



- **Distribuzione del personale per gruppi di titolo di studio e per genere al 31.12.2014:**



- **Distribuzione del personale per età anagrafica e per genere al 31.12.2014;**



- **Costo del personale con relativi Oneri:**

La tabella sottostante riporta i dati retributivi relativi al contratto integrativo di Ente stipulato per l'esercizio 2014, distinguendo la retribuzione fissa e continuativa e il trattamento accessorio variabile.

Inoltre si rilevano le unità di personale dipendente effettivi, per gli esercizi 2013 - 2014, con relativi costi effettivi, oltre agli oneri complessivi inerenti i dati retributivi.

Con l'approvazione del nuovo statuto dell'Istituto, è stata sostituita la figura del Dirigente amministrativo con la figura del Direttore amministrativo quale responsabile della gestione amministrativa e coordinatore degli uffici amministrativi dell'INdAM. Tale incarico ha avuto decorrenza dal 27 marzo 2013 ed il relativo Decreto di nomina e contratto individuale sono pubblicati sul sito istituzionale www.altamatematica.it nella sezione "Organizzazione".

Considerato il totale dei costi diretti e indiretti del personale dipendente, emerge un costo medio pro-capite pari ad euro 63.820 per l'esercizio 2013, euro 63.704 per l'esercizio 2014, ed euro 62.992 per l'esercizio 2015. Da rilevare che per l'esercizio 2013 è da considerare che il Direttore è stato presente nove mesi, un Funzionario è stato presente tre mesi, mentre un Collaboratore è entrato nell'organico dell'Istituto dal primo giugno 2013. Mentre per gli esercizi 2014 e 2015 un Funzionario è in aspettativa non retribuita, in quanto è stato nominato Direttore Amministrativo.



Istituto Nazionale di Alta Matematica

Costo Personale dipendente

Contratto integrativo di Ente							2013		2014		2015	
Profilo	Liv.	Stipendi e Indennità Fisse e ricorrenti			Trattamento Accessorio parte variabile		TOTALE		TOTALE		TOTALE	
		Stipendi e Assegni Familiari	Art.43 CCNL Indennità Mensile	Art.44 CCNL Indennità Ente Annuale								
Direttore		43.310,80			32.828,98	1	55.129	1	79.575	1	76.150	
Funz.	IV	27.613,00	8.911,00	5.187,00	2.850,037	3 **	142.297	3 **	103.549	3 **	89.422	
Collab.	V	25.079,00	8.158,24	4.811,59	2.850,037	4 **	124.815	4	156.642	4	153.083	
Collab.	VI	22.975,90	6.971,96	4.186,39	2.850,037							
Collab.	VII	21.057,24	5.948,12	3.668,08	2.850,037							
Op. Amm.	VII	21.757,24	5.948,12	3.668,08	2.850,037	2	59.244	2	52.146	2	67.347	
Op. Amm.	VII	21.057,24	5.948,12	3.668,08	2.850,037							
							381.485		391.912		386.002	
Oneri IRAP								32.426		33.313		32.810
Oneri Previdenziali e Assistenziali								118.467		109.000		109.000
Altre spese								16.015		17.767		17.767
Q.ta annua T.F.R.								25.988		21.346		21.346
TOTALI								574.381		573.338		566.925

- Risorse Finanziarie

Si riporta l'andamento delle risorse finanziarie dell'ultimo triennio 2012-2014, confrontando le Spese per attività istituzionali e le altre maggiori Spese, rispetto alle Entrate.

	%	2012	%	2013	%	2014
Uscite						
Attività Istituzionali	74,79	2.527.218	67,27	2.778.864	79,73	3.459.261
Personale dipendente e Organi Ente	15,62	527.864	13,54	559.440	13,41	581.650
Spese gestionali e oneri finanziari	7,47	252.366	6,39	263.858	6,04	262.051
Spese in c/Capitale	2,11	71.412	2,43	100.410	0,83	35.947
Maggiori accertamenti d' Entrate			10,37	428.527		
	100	3.378.860	100	4.131.099	100	4.338.909
Entrate						
M.I.U.R.	82,67	2.793.215	80,52	3.326.452	77,01	3.341.607
Enti Diversi - C.E.	2,31	78.000	19,47	804.512	0,74	31.978
Altre entrate	5,88	198.536	0,00	135	0,23	9.792
Utilizzo Avanzo Amministrazione	9,15	309.109	0,00	0	22,02	955.532
	100	3.378.860	100	4.131.099	100	4.338.909

I dati triennali riportati in tabella evidenziano, per quanto riguarda le Entrate, come il contributo di funzionamento, erogato dal Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica, sia la maggiore fonte di finanziamento, salvo l'esercizio 2013, nel quale l'Istituto ha ottenuto un primo acconto di co-finanziamento al 40% (Complessivamente euro 1,43 milioni in quattro anni) da parte della Comunità Europea per il Progetto "INdAM-COFUND 2014-2017".

Sul fronte delle Uscite, relativamente ai tre esercizi 2012-2014, si evidenzia che le Spese Istituzionali, destinate alla formazione ed alla ricerca matematica, rappresentano oltre il 67% delle spese complessive dell'Istituto. Infatti, anche per l'esercizio 2014, il maggiore accertamento di entrate rappresenta un finanziamento del MIUR relativo a Progetti premiali incassati nel corso



Istituto Nazionale di Alta Matematica

dell'esercizio, oltre all'avanzo di amministrazione del Consuntivo 2013 utilizzato nelle attività scientifiche dell'Istituto.

Pertanto, anche per l'esercizio 2014 si è superato il 65% delle spese istituzionali rispetto alle spese complessive dell'Ente.

La presente Relazione annuale sulla gestione esegue le direttive del Sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa approvata dall'INdAM, in coerenza con il Piano triennale 2014-2016 della Trasparenza e dell'Integrità ed il relativo Piano Triennale della Performance.

In tal senso, l'**Allegato 2 R.S.** sintetizza il triennio finanziario 2012-2014 mettendo in evidenza le risorse di bilancio dell'INdAM e le diverse Spese per attività inerente la Missione Istituzionale distinta in Obiettivi strategici ed Obiettivi operativi, oltre alle Spese per Organi dell'Istituto e per Personale dipendente, Spese gestionali e oneri finanziari, e infine Spese in c/capitale.

Mentre, l'**Allegato 2.1 R.S.**, espone in sintesi i dati contabili relativi allo scostamento del Rendiconto finanziario esercizio 2014 rispetto al Preventivo finanziario esercizio 2014.

I dati esposti rilevano un rapporto tra le spese per la Missione Istituzionale dell'INdAM, rappresentanti gli **Obiettivi strategici**, che nell'esercizio 2014 risultano svolti e impegnati nella misura del 99,85% rispetto alle attività scientifiche e di formazione programmate. Per quanto riguarda le spese gestionali in generale, del Personale ed in c/capitale, si rilevano economie di spesa del 13,85% che sono confluite nell'Avanzo economico, per essere reinvestite nelle attività scientifiche e di formazione dell'Istituto.

Pertanto, gli indici di bilancio, indicati dal Piano della Performance 2014 con il quale si prevedevano Spese Istituzionali nella misura minima del **65%** e Spese gestionali più spese in c/capitale nella misura massima del **35%**, sono stati ampiamente raggiunti.

3. Attività di Ricerca e Formazione

3.1 Analisi del contesto interno ed esterno

Gli Organi politici sono coinvolti direttamente nel dare indicazioni su tempi e modalità di realizzazione degli obiettivi dell'Istituto, mentre per la definizione delle attività collegate agli obiettivi dell'Istituto, sono consultati gli Stakeholder interni tramite i Direttori dei Gruppi di ricerca. Il personale dipendente è coinvolto nel predisporre le attività gestionali e amministrative necessarie per realizzare gli obiettivi prefissati ed aumentare la qualità dei servizi resi, nel rispetto della massima trasparenza.

3.2 Obiettivi strategici ed operativi

Gli obiettivi strategici ed operativi sono realizzati con attività scientifiche di ricerca e formazione come previsto dalla Missione Istituzionale dell'INdAM:

a) promuovere su piano nazionale, internazionale e comunitario la formazione e il perfezionamento di ricercatori di matematica, anche allo scopo di integrare le potenzialità formative esistenti nelle varie università italiane;

b) svolgere e favorire le ricerche di matematica pura ed applicata specialmente nei rami in via di sviluppo, curando anche il trasferimento delle conoscenze alle applicazioni tecnologiche;

c) procurare che la ricerca matematica italiana si mantenga sempre in stretto contatto con quella internazionale, in particolare promuovendo e partecipando ad iniziative e programmi di collaborazione nell'ambito dell'Unione europea.

Allegato 3: Tabella obiettivi strategici								2014
Descrizione Obiettivo	Peso Obiettivo	Risorse Umane	Risorse Finanziarie	Indicatori	Peso Indicatori	Target	Valore Consuntivo Indicatori	Grado di Raggiungimento Obiettivo (valore compreso tra 0 e 100%)
	%	n.	7					
1	GRUPPI DI RICERCA NAZIONALI	20,51	9	890.000	100		100	100
2	PROGETTI DI RICERCA INDAM	3,69	9	160.000	100		100	100
3	FIRB-FIR 2013-2017	23,57	9	1.022.516	100		100	100
4	COFUND	29,04	9	1.260.000	100		100	100
5	BORSE DI STUDIO				100		100	100
6	CORSI DI STUDIO				100		100	100
7	GRUPPI DI RICERCA EUROPEI	2,92	9	126.745	100		100	100
8	CONVENZIONI INTERNAZIONALI				100		100	100
		79,73		3.459.261				

3.3 Obiettivi strategici rispetto alle attività scientifiche

Gli obiettivi sono definiti in coerenza con quelli di bilancio indicati nei documenti programmatici e il loro conseguimento costituisce condizione per l'erogazione degli incentivi previsti dalla contrattazione integrativa.

Le attività scientifiche dell'INdAM per l'esercizio 2014 rispetto agli obiettivi programmati nel Piano triennale della performance 2014 – 2016 sono esposti nella tabella **Allegato 3.1** dalla quale si evidenziano attività programmate e consolidate per l'esercizio 2013 e attività programmate e da consolidare per l'esercizio 2014.

Le attività connesse agli obiettivi operativi dell'INdAM, sono regolate da singoli disciplinari che ne determinano tempi, modalità, e dove possibile target. I disciplinari sono pubblicati sul sito dell'INdAM in concomitanza alla pubblicazione della relativa attività.

La maggior parte delle attività sono svolte nell'arco temporale massimo di un anno, pertanto hanno inizio nell'Anno di competenza e terminano nell'Anno successivo o eccezionalmente nel secondo Anno successivo.



Istituto Nazionale di Alta Matematica

Per l'esercizio finanziario 2014 la presente Relazione espone sia dati quantitativi che dati qualitativi, mentre per quanto riguarda indicatori qualitativi relativamente all'attività di ricerca dell'INdAM, i risultati dell'ANVUR per la valutazione della ricerca 2004-2010 è stata molto positiva, evidenziando che l'Istituto risulta al primo posto, nell'area 01 Matematica e Informatica, fra gli Enti di Ricerca, ed al primo posto in assoluto nella stessa area fra Enti ed Università per quantità di prodotti Eccellenti presentati. Inoltre, l'Istituto si è dotato di altri indicatori qualitativi rispetto agli obiettivi operativi nell'ambito della missione istituzionale.

3.3.1 Obiettivo strategico 01 “Gruppi di Ricerca Nazionali”

L'attività di ricerca dell'INdAM è svolta in massima parte dagli Afferenti ai Gruppi Nazionali di Ricerca Matematica, specializzati nel proprio settore matematico, i quali sono autorizzati dal Direttore Scientifico del singolo Gruppo di ricerca che ne valuta la rilevanza scientifica e la priorità della richiesta rispetto alle richieste complessive degli Afferenti. Il suddetto Obiettivo strategico si compone di quattro obiettivi operativi:

- Obiettivo operativo 01.1 “**Professori Visitatori Stranieri**”

Sono Matematici stranieri invitati in Italia per svolgere attività di ricerca in collaborazione con Matematici italiani Associati ai Gruppi di ricerca, i quali in massima parte sono scelti nel rispetto del seguente requisito:

Indice = Min. 70% devono essere Professori Senior, ossia Ordinari o Associati, o titolo equivalente.

Nell'esercizio 2014 sono state organizzate ed autorizzate, dal Consiglio Scientifico dei singoli Gruppi, n.103 inviti di Professori visitatori stranieri per attività di ricerca di cui n.58 già hanno svolto la loro attività e sono riportati nell'**Allegato Obiettivo Strategico 01.01**, mentre altri n.45 saranno invitati nell'esercizio 2015.

Inoltre, nell'esercizio 2014 sono stati pagati altri n.33 Professori visitatori per attività scientifiche programmate nell'esercizio 2013.

- Obiettivo operativo 01.2 “**Incontri scientifici Gruppi Nazionali**”

Il singolo Affiliato può organizzare un Incontro scientifico o un Convegno che risponda a particolari requisiti, in particolare:

Indice = Min. **90%** degli Incontri scientifici autorizzati devono essere **cofinanziati** da altri Enti e/o Istituzioni scientifiche.

Nell'esercizio 2014 sono stati organizzati, previa autorizzazione da parte dei Consigli Scientifici dei singoli Gruppi, n.59 Incontri Scientifici di cui n. 27 sono stati già svolti e sono riportati nell'**Allegato Obiettivo Strategico 01.02**, mentre altri n.32 si svolgeranno nell'esercizio 2015. Inoltre, nell'esercizio 2014 sono stati svolti e pagati n.33 Incontri scientifici programmati nell'esercizio 2013.



Istituto Nazionale di Alta Matematica

- Obiettivo operativo 01.3 **“Partecipazione a Incontri scientifici”**

L'attività di ricerca scientifica del singolo Associato, ritenuta rilevante scientificamente dal Consiglio Scientifico del singolo Gruppo di ricerca, può essere supportata economicamente se rispetta alcuni indicatori qualitativi, in particolare :

- Indice = Min. **80%** dei matematici autorizzati deve essere invitato:
- o come **Speaker** dal coordinatore del Convegno
 - o per una collaborazione scientifica.

Nell'esercizio 2014 sono state organizzate, previa autorizzazione da parte dei Consigli Scientifici dei singoli Gruppi, n.236 partecipazioni a Incontri Scientifici di cui n. 194 sono state già svolte e riportate nell'Allegato **Obiettivo Strategico 01.03**, mentre altre n.42 si svolgeranno nell'esercizio 2015.

Inoltre, nell'esercizio 2014 sono stati pagati e terminati n.164 Partecipazioni ad Incontri scientifici programmate nell'esercizio 2013,

- Obiettivo operativo 01.4 **“Progetti di Ricerca”**

Il singolo Affiliato può presentare Progetti di ricerca, ritenuti rilevanti scientificamente dal Consiglio Scientifico del singolo Gruppo di ricerca, che coinvolgono più giovani ricercatori oppure che coinvolgono più matematici di differente settore disciplinare della matematica, ed in entrambi i casi necessità l'iscrizione al Gruppo scientifico di riferimento.

Nell'esercizio 2014 sono stati avviati n. 181 Progetti di ricerca di cui n.109 sono già stati pagati, mentre altri 72 termineranno nell'esercizio 2015.

Inoltre, nell'esercizio 2014 sono stati pagati e terminati n.93 Progetti di ricerca programmati e avviati nell'esercizio 2013.

I Progetti terminati e pagati o pagati parzialmente, sono riportati nell'Allegato **Obiettivo Strategico 01.04** .

3.3.2 Obiettivo strategico 02 **“Progetti di Ricerca INdAM”**

I Progetti di Ricerca INdAM sono obiettivi strategici curati direttamente dalla struttura permanente dell'INdAM, analiticamente di seguito elencati:

- Obiettivo operativo 02.1 **“Incontri scientifici dell'INdAM”**

Sono Incontri scientifici di livello internazionale svolti in Italia, durano circa una settimana ed i partecipanti sono mediamente 40/50 Matematici italiani e stranieri. I Matematici stranieri sono massimi esponenti internazionali dei diversi settori specifici della matematica. E' previsto che per ogni Incontro Scientifico sia rispettato l'indice:

Indice = Min. **70%** devono essere **Speakers** stranieri.



Istituto Nazionale di Alta Matematica

Nell'esercizio 2014 sono stati autorizzati dal Consiglio di Amministrazione dell'INdAM cinque Incontri scientifici, che sono stati svolti presso il Palazzone di Cortona della Scuola Normale Superiore di Pisa nel periodo da maggio a settembre. Nei cinque incontri sono stati coinvolti matematici italiani e stranieri, di cui 132 speakers italiani e stranieri, quali massimi esponenti scientifici mondiali nei vari settori della matematica.

Nella presente relazione sono riportati gli Speakers italiani e stranieri, che hanno partecipato ai singoli Convegni, e indicati negli Allegati **Obiettivo Strategico 02.01**.

- Obiettivo operativo 02.2 **“Workshops/Giornata INdAM”**

Workshops

I workshops sono tenuti a Roma presso la sede dell'INdAM, cui partecipano matematici interessati a discutere tematiche specifiche inerenti alle loro ricerche.

Nel 2014 hanno avuto luogo due Workshops cui hanno partecipato molti matematici, di cui n. 34 speakers italiani e stranieri:

- Roma, 09 – 13 Giugno 2014 *“Analysis and Geometry in Control Theory and its Applications”*
- Roma, 07 - 10 Gennaio 2015 *“Aspects of Lie Theory”*

Nella presente relazione sono riportati tutti gli Speakers italiani e stranieri che hanno partecipato ai singoli Workshops e indicati negli Allegati **Obiettivo Strategico 02.02**.

Giornata INdAM

L'INdAM promuove una manifestazione ogni anno in cui vengono tenute conferenze di carattere matematico generale da parte di scienziati di alto profilo, per illustrare i risultati recenti più significativi.

La Giornata INdAM 2014 che si è svolta l'11 giugno presso la SISSA -Trieste, vi hanno preso parte:

- Prof. Sylvia Serfaty (University Pierre et Marie Curie – Paris 6 - FR) – ha tenuto il seguente seminario *“Coulomb Gases and Crystallization Problems”*;
- Prof. Rahul Pandharipande (ETH – Zurich, Switzerland) – ha tenuto il seguente seminario *“Cohomology of the moduli space of curves”*
- Prof. Aldo Pratelli (Friedrich Alexander Universitat Erlangen- Nurnberg, Germany) – ha tenuto il seguente seminario *“The Isoperimetric problem: from very old to very new”*
- Prof. Efim Zelmanov (University of San Diego, La Jolla, California -USA) – ha tenuto il seguente seminario *“Asymptotic group Theory”*



Istituto Nazionale di Alta Matematica

Periodo Intensivo

L'Istituto organizza periodi di studio e di ricerca intensivi della durata di due o tre mesi, su uno specifico tema di ricerca con la partecipazione per l'intero periodo di un certo numero di studiosi affermati, italiani e stranieri, specificamente invitati. E' anche prevista la partecipazione di altri studiosi che ne fanno richiesta ed è particolarmente incoraggiata la partecipazione dei giovani ricercatori. Durante il periodo di studio sono previsti cicli di conferenze tenute prevalentemente dagli studiosi invitati, ma anche presentazione di risultati da parte degli altri partecipanti all'iniziativa, seminari e "workshops" di ricerca. Il periodo intensivo di studio e ricerca potrà concludersi con un convegno del quale l'Istituto potrà curare la pubblicazione degli atti.

Nel 2014 ha avuto inizio un Periodo Intensivo cui hanno partecipato molti matematici, di cui n. 83 speakers italiani e stranieri:

- Pisa, 09 Dicembre 2014 – 28 Febbraio 2015 “*Perspectives in Lie Theory*”

Nella presente relazione sono riportati tutti gli Speakers italiani e stranieri che hanno partecipato al Periodo Intensivo e indicati nell'Allegato **Obiettivo Strategico 02.03**.

3.3.3 Obiettivo strategico 03 “FIRB-FIR 2014-2016”

- Obiettivo operativo 03.1
 - N. 1 Progetto FIRB “*Geometria differenziale e teoria geometrica delle funzioni*”
 - N. 2 Progetto FIR “*Geometria delle equazioni differenziali*”
 - N. 3 Progetto FIR “*Tecniche affidabili. Esatte e orientate alle applicazioni per la modellazione geometrica e la simulazione numerica*”

Si tratta di Progetti di ricerca che coinvolgono più ricercatori afferenti a più unità di ricerca dell'INdAM. I Progetti sono stati finanziati dal MIUR nell'ambito del programma “Futuro in Ricerca” ed avranno la durata di tre anni.

Il primo è stato approvato con Decreto Direttoriale n.735 del MIUR del 06/11/2012 con un contributo di Euro 302.120,00= ed è iniziato nell'esercizio 2014. Mentre gli altri due progetti sono stati approvati con Decreto Direttoriale n. 2017 del MIUR del 05/03/2014 con un contributo rispettivamente di Euro 312.978,00= il secondo, ed Euro 273.788,00= il terzo.

3.3.4 Obiettivo strategico 04 “COFUND”

- Obiettivo operativo 04.1 “Bando Borse Europee”

L'INdAM ha presentato una proposta di progetto, dal titolo “INdAM FELLOWSHIPS IN MATHEMATICS AND/OR APPLICATIONS FOR EXPERIENCED RESEARCHERS COFUNDED BY MARIE CURIE ACTIONS”, nell'ambito del settimo programma quadro della EU. Si tratta del bando “Co-funding of regional, national and international programmes”, e consiste di un programma di borse di studio per ricercatori avanzati cofinanziato al 40% dalla EU e al 60% dall'Istituto. Il progetto è stato approvato nell'esercizio 2010, è iniziato nel 2011 ed è ora in fase di esecuzione il quarto bando. Il



Istituto Nazionale di Alta Matematica

programma prevede l'assegnazione di 9 borse biennali, di importo elevato, euro 35.000-40.000 all'anno, per 4 anni.

Le borse previste sono di tre tipi:

- Outgoing fellowships, durata 24 mesi,
- Incoming fellowships, durata 24 mesi,
- Re-integration fellowships, durata 24 mesi.

Le Incoming fellowships sono riservate a ricercatori stranieri, le Outgoing e le Re-integration a ricercatori italiani. Nel progetto esse sono così descritte:

Outgoing. Questa azione mira a rafforzare la dimensione internazionale della carriera dei ricercatori, dando loro l'opportunità di essere formati e acquisire nuove conoscenze di alto livello di ricerca in uno Stato membro dell'UE (MS) diverso dall'Italia, o paese associato (AC) o un paese terzo ("organizzazione partner"). Successivamente, tali ricercatori torneranno con le conoscenze acquisite e l'esperienza per un'organizzazione in Italia ("Ricercatore formato")

Incoming. Questa azione mira a rafforzare l'eccellenza scientifica d'Italia all'interno del SER attraverso la condivisione di conoscenze con ingresso di ricercatori di alto livello provenienti da Stati membri diversi da Italia, o paese associato (AC) o di paesi terzi a lavorare su progetti di ricerca in Italia, al fine di lo sviluppo della ricerca reciprocamente vantaggiosa cooperazione tra l'Italia e gli Stati membri diversi da Italia, paese associato (AC) e il paese terzo. Esso mira a incoraggiare questi ricercatori a pianificare il loro periodo di mobilità internazionale nel quadro di un progetto coerente per la professione e migliora quindi la possibilità di futuri legami di ricerca in collaborazione con ricercatori italiani e organismi di ricerca e la loro carriera futura.

Re-integrazione. L'obiettivo di questa azione è quello di rafforzare l'attrattiva d'Italia, incoraggiando i ricercatori italiani che hanno svolto attività di ricerca in un paese terzo per almeno 3 anni, a reintegrarsi in Italia al fine di contribuire alla ricerca e trasferire le conoscenze acquisite all'estero, offrendo loro la possibilità di capitalizzare in Italia, sulla loro esperienza. Si mira a combattere fuga di cervelli italiani. Essa dovrebbe inoltre consentire lo sviluppo di una cooperazione duratura con l'ambiente scientifico e / o industriale del paese da cui sono tornati.

Il Progetto è stato ri-finanziato nell'esercizio 2014 dalla Research European Agency che ha rinnovato il precedente Progetto INdAM-COFUND per altri cinque anni con un contributo corrispondente al 40% del costo complessivo del Progetto di euro 3.573.342,00= per un quinquennio.

I Bandi di concorso ed i relativi partecipano ai bandi di concorso, che vincono il bando stesso, sono pubblicati sul sito istituzionale dell'INdAM www.altamatematica.it.

3.3.5 Obiettivo strategico 05 “Borse di Studio”

- Obiettivo operativo 05.1 “Bando Borse Post. Dottorali”

L'INdAM ha esperito un Bando di concorso (17aprile 2014) per n. 2 Assegni di Collaborazione ad attività di ricerca nell'ambito dei numeri primi. Grazie al lascito del legato ereditario della famiglia Schirillo, si potrà garantire per diversi anni l'erogazione di Assegni di collaborazione all'attività di ricerca matematica nel settore dei numeri primi.



Istituto Nazionale di Alta Matematica

- Obiettivo operativo 05.2 “Bando Borse di Merito, di Genere, e avviamento alla Ricerca”

L'INdAM ha esperimento un Bando di concorso (08 settembre 2014) per n.40 borse di studio, 2 borse aggiuntive (di genere), ed un Bando di concorso (27 giugno 2014) per n.8 borse di studio per l'avviamento alla ricerca riservato a iscritti alla laurea magistrale.

Le borse vengono assegnate attraverso una prova di selezione nazionale che viene amministrata localmente, e sul sito istituzionale dell'INdAM www.altamatematica.it sono pubblicate le graduatorie degli idonei ed i relativi Bandi di concorso.

3.3.6 Obiettivo strategico 06 “Corsi di studio”

- Obiettivo operativo 06.1 “Corsi Dottorato”

Nel corso dell'esercizio 2014 l'Istituto ha avviato il cofinanziato, in convenzione con l'Università degli Studi di Firenze, del I° anno del XXIX Ciclo di Dottorato in matematica, finanziando due borse di studio.

Inoltre, nel corso dell'esercizio 2014, i seguenti professori visitatori stranieri hanno svolto i loro corsi di appoggio ai dottorati di ricerca, approvati dagli Organi Direttivi dell'Istituto, presso vari dottorati di ricerca:

1. Prof. Pierre ALBIN – University of Illinois at Urbana Champaign – (USA)
“*Introduction to microlocal analysis*”; 16 maggio – 16 luglio 2014; Dottorato in matematica dell'Università di Roma La Sapienza.
2. Prof. Jeffrey RAUCH -) University of Michigan – (USA)
“*Boundary value problems for partial differential equations*”; 5 marzo – 5 maggio 2014; Dottorato in matematica dell'Università di Pisa.
3. Prof. Sergei YACOVENKO – Weizmann Institute of Science, Rehovot, Israele
“*Lecture on differential analysis linear systems*”; 29 ottobre – 7 gennaio 2015; Dottorato in matematica dell'Università di Pisa.

Le suddette attività sono dettagliatamente indicate sul sito istituzionale dell'INdAM www.altamatematica.it .

- Obiettivo operativo 06.2 “Corsi SMI e CIME”

- Nel corso del 2014, a Cortona (AR), presso il Palazzone della Scuola Normale di Pisa, dal 21 luglio al 14 agosto, la Scuola Matematica Interuniversitaria (SMI) ha organizzato, con il supporto dell'INdAM, del MIUR e del Consorzio per l'Alta Formazione in Matematica (CIAFM), come da Convenzione pubblicata sul sito istituzionale dell'INdAM www.altamatematica.it , due Corsi avanzati estivi di Matematica:
 - N.1 “*Regularity Techniques and Geometrical Aspect in Nonlinear PDE*”;
 - N.2 “*An Introduction to Iolivi's Extremal Kaehler Metrics*”



Istituto Nazionale di Alta Matematica

- L'INdAM è socio fondatore del Consorzio Interuniversitario per l'Alta Formazione in Matematica, il quale, finanziato con contributi del MIUR, per il raggiungimento delle sue finalità, collabora stabilmente con la Fondazione CIME.

Nel corso del 2014 i corsi organizzati dal Centro Internazionale Matematico Estivo sono stati i seguenti:

n. 1 "Partial Differential Equations and Geometric Measure Theory"

June 2 - June 7, 2014 - Cetraro (CS)

n. 2 Computational Electromagnetism

June 9 - June 14, 2014 - Cetraro (CS)

n.3 Centralized and Distributed Multi-agent Optimization: Models and Algorithms

CIME-EMS Summer School in applied mathematics

June 23 - June 28, 2014 - Cetraro (CS)

n.4 Mathematical Models and Methods for Living Systems

CIME-CIRM Course

September 1 - September 6, 2014 - Levico Terme (TN)

3.3.7 Obiettivo strategico 07 "Gruppi di Ricerca Europei"

- Obiettivo operativo 07.1 "Collaborazione scientifica CNRS-INdAM"

L'Istituto continua la collaborazione con il CNRS francese, con il quale sono state firmate Convenzioni per la creazione di alcuni gruppi di ricerca europea (GDRE) relativi a diversi settori della matematica: GREFI-MEFI per la Fisica Matematica, GREFI-GENCO per la Geometria non Commutativa e GREFI-GRIFGA per la Geometria algebrica e GREFI-CONEDP nel campo del Controllo delle "Equazioni alle Derivate Parziali" al fine di organizzare scuole tematiche e permettere ai giovani ricercatori di effettuare periodi di ricerca all'estero.

Nell'esercizio 2014 sono state avviate 70 collaborazioni per attività di ricerca fra ricercatori, in massima parte italiani e francesi, che termineranno nel corso dell'esercizio 2015. Inoltre, sono state concluse altre 45 collaborazioni programmate nell'esercizio 2013 e pagate nel 2014.

3.3.8 Obiettivo strategico 08 "Convenzioni Internazionali"

- Obiettivo operativo 08.1 "Collaborazioni scientifiche Organismi Internazionali"

L'INdAM, al fine di promuovere l'attività di ricerca matematica, ha stipulato nel corso degli anni Convenzioni di Ricerca con diverse Istituzioni, nazionali ed internazionali, pubbliche e private. Le convenzioni attualmente in essere sono le seguenti:

- Fondazione CIME (Centro Internazionale Matematico Estivo), U. Dini, FI;
- Scuola Normale Superiore di Pisa;
- Edizione Mathematica Italiana, E. De Giorgi, Pisa;
- CIRM (Centro Internazionale per la Ricerca Matematica);



Istituto Nazionale di Alta Matematica

- Fondazione Roma-Terzo Settore, Roma;
- Centro di Ricerca “Ennio De Giorgi” della SNS di Pisa;
- SIMAI (Società Italiana di Matematica Applicata e Industriale), Roma;
- Springer, Milano;
- Rendiconti di Matematica, La Sapienza, Roma;
- Associati all’ International Mathematical Union;
- Associati all’European Mathematical Society (ERCOM)
- Consorzio Interuniversitario per l’Alta Formazione in Matematica (CIAFM), Firenze;
- ICTP - International Centre for Theoretical Physics, Trieste;
- Mathematical Sciences Institute, Camberra, Australia.

Le Convenzioni sono disponibili sul sito istituzionale dell’Istituto www.altamatematica.it.

4. Risorse, Efficienza ed Economicità

Ai fini della pianificazione degli obiettivi contenuti nel Piano della Performance 2014, sono state considerate le risorse economiche stanziare con il bilancio di previsione per l’esercizio 2014, redatto con particolare attenzione alle disposizioni relative al contenimento della spesa.

Il Collegamento del Piano con la programmazione economico-finanziaria e di bilancio è costante e flessibile per le spese non obbligatorie: infatti, la parte del Piano che descrive gli obiettivi dell’INdAM è stato periodicamente integrato in quanto le attività di ricerca e formazione sono direttamente proporzionali ai finanziamenti ottenuti, i quali diventano certi soltanto nel corso dell’esercizio.

Incontri periodici e gruppi di lavoro assicurano il collegamento suddetto fra Organo politico e Personale amministrativo.

Dai risultati del Rendiconto finanziario 2014, sintetizzati nell’**Allegato 2.1**, si rileva che la spesa per gli Obiettivi strategici, è stata utilizzata nella misura del **99,85%** rispetto alle previsioni di spesa programmate per le attività scientifiche e di formazione. Mentre si rileva un risparmio complessivo sui costi di funzionamento nella misura del **13,85%** rispetto alla spesa di funzionamento preventivata inizialmente.

Piano della Performance 2014 prefissava che le spese istituzionali per gli Obiettivi strategici non dovevano essere inferiore al 65% delle spese complessive del bilancio 2014. Si rileva che le spese istituzionali per gli obiettivi strategici sono risultate il 79,73% delle spese complessive di bilancio, ossia superiori al limite prefissato dal Piano della Performance.

Indicatore Temporale

L’ INdAM si è prefissato un **indicatore temporale medio di 60 giorni** di calendario, necessario al pagamento delle indennità e dei rimborsi spese erogati alla propria collettività matematica, dei percettori di borse di studio e ricerca, e dei fornitori, dal momento in cui sorge l’obbligo della corresponsione del debito alla effettiva erogazione.

L’Indicatore temporale, ricavabile dalla gestione contabile con software predisposto a tale rilevazione, rileva che nel corso dell’esercizio 2012 la media dei giorni necessari al pagamento dei beneficiari risulta essere di **46** giorni quale **indicatore temporale medio**, mentre nell’esercizio **2014** l’**indicatore temporale medio** si è attestato a **32,66** giorni.



Istituto Nazionale di Alta Matematica

5. Pari opportunità e bilancio di genere

Nell'ambito delle pari opportunità nel ciclo di gestione della Performance dell'INdAM, come previsto dall'art. 8, c.1, let. h) del D. Lgs. n. 150/2009, nell'esercizio 2014 sono state assegnate due Borse di genere, nell'ambito delle Borse di merito, ed erogate per un ammontare complessivo di euro 8.000,00=.

6. Benessere organizzativo del personale dipendente

Per la realizzazione delle indagini sul personale dipendente volte a rilevare il livello di benessere organizzativo e il grado di condivisione del sistema di misurazione, nonché la rilevazione della valutazione del proprio superiore gerarchico, l'Istituto ha adottato i Modelli pubblicati dalla CiVIT ai sensi dell'art. 14, c. 5, del D. Lgs. n. 150/2009.

I risultati del questionario, verbalizzati da apposita Commissione, sono stati rilevati ed elaborati con modalità media ponderata e, nel rispetto della privacy, sono stati inviati all'OIV, alla CiVIT, e pubblicati sul sito dell'INdAM www.altamatematica.it nella sezione "Amministrazione Trasparente", alla voce "Performance".

Da rilevare che la sezione A del questionario relativa alla "Sicurezza e salute sul luogo di lavoro e stress lavoro correlato", in particolare A.04, A.05, e A.09, sono state riportate polarità negative, mentre le sezioni B "Le discriminazioni" ed H "Il senso di appartenenza" del questionario, non è stato riportato il massimo di soddisfazione del benessere organizzativo da parte del personale dipendente. A tale proposito è stato chiesto per email, ad ogni singolo dipendente, dal Direttore amministrativo, le motivazioni di eventuali insoddisfazioni e/o malumori esistenti visto i dati medi del questionario non soddisfacenti al massimo. Tuttavia, nessuna risposta è stata rilevata.

7. Il processo di redazione della Relazione sulla Performance

La definizione del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance tiene conto della specificità istituzionale e organizzativa dell'INdAM, la cui struttura organizzativa è minimale ed è la sola ad essere destinataria delle modalità di misurazione e di valutazione della performance. Gli Associati all'INdAM non sono soggetti a valutazione individuale in quanto non sono dipendenti dell'Istituto.

In prima applicazione, alla luce di quanto precedentemente riportato, la messa a punto del sistema di misurazione verrà limitata al Direttore amministrativo, quale responsabile dell'Unico centro di spesa dell'Istituto. Nella scheda di valutazione, **Allegato 4**, è delineata l'applicazione per la valutazione del Direttore amministrativo, dove si individuano quattro aree di intervento:

- Organizzazione della struttura = Peso 0,40
- Finanza e Bilanci = Peso 0,30
- Performance = Peso 0,15
- Gestione del Personale = Peso 0,15.